



En el marco del Centro de Innovación Territorial de Jaén y gracias al Convenio con el Ministerio para la Transición Ecológica y Reto Demográfico, a lo largo del 2024 se ha llevado a cabo el proceso de diseño de la Estrategia de Desarrollo Territorial para la Comarca de la Sierra de Segura. Un proyecto liderado por la Diputación Provincial de Jaén y coordinado por el Área de Agricultura, Ganadería, Medio Ambiente y Cambio Climático.

Para el diseño de esta hoja de ruta se han celebrado un número importante de reuniones y entrevistas con los agentes económicos y sociales de la comarca de la Sierra de Segura, así como los responsables de las administraciones públicas, al objeto de definir el futuro de la comarca de forma consensuada y participativa, en una acción de búsqueda de sinergias y potenciación de recursos endógenos que posibilitan una mayor valorización y repercusión económica y social en la Comarca de la Sierra de Segura, evitando solapamientos con otros agentes y administraciones que están actuando sobre el territorio.

Para profundizar en el conocimiento de la realidad comarcal y plantear propuestas de proyectos y actuaciones estratégicas en pro del desarrollo de la Sierra de Segura, se han llevado a cabo cuatro fases diferenciadas. Por un lado, la fase local, llevada a cabo por la Oficina Técnica de la Fundación "Estrategias para el desarrollo económico y social de la provincia de Jaén". Por otro lado, la fase comarcal, desarrollada por Ruralízate, Desarrollo Rural y Colaboración S.L., junto con la colaboración y acompañamiento de la Asociación Pasos, y técnicos de la Diputación de Jaén y personas del territorio expertas y muy conocedoras de la realidad de la Sierra de Segura. Por último, una tercera fase, orientada a conocer las inquietudes y propuestas de los más jóvenes de la comarca, que ha sido desarrollada por Consultoría Rural.

Todas las propuestas recogidas a lo largo del proceso participativo han sido analizadas por el Consejo Consultivo, grupo consultor formado por técnicos, empresas, asociaciones, expertos y/o agentes líderes de proyectos a nivel comarcal y provincial, que aporta una visión de territorio desde diferentes perspectivas.

A continuación se recoge de forma más detallada la metodología llevada a cabo en cada una de las fases, así como el proceso participativo desarrollado para dinamizar a la población del territorio en torno a este proceso y propiciar la definición conjunta y participativa del futuro de la comarca.

### 3.1. Fase local

El diseño de la estrategia comarcal debe iniciarse, siempre, con el análisis de la situación de partida. Para ello, la oficina técnica de la Fundación Estrategias, encargada de la fase local, elabora un diagnóstico socioeconómico del conjunto de la comarca, recogido en el apartado anterior, y de cada uno de sus trece municipios, en el que se analizan la evolución demográfica, económica, del mercado de trabajo y del tejido empresarial, desde 2007 en adelante. Para ello, se han consultado las variables recogidas en el portal de *Indicadores de desarrollo de la provincia de Jaén*, que la Fundación Estrategias tiene a disposición de la sociedad jiennense.

Estos diagnósticos han sido contrastados con los agentes económicos y sociales del territorio y con la ciudadanía de la comarca, con el fin de identificar en qué estado se encontraba la comarca y cada uno de sus municipios, para lo que se empleó la metodología HRP (Hechos-Retos-Propuestas).

Se deben entender como *hechos* los acontecimientos y realidades (positivas o negativas) que condicionan el futuro de cada municipio y de la comarca.

Los *retos*, por su parte, son los objetivos o empeños que se pretenden alcanzar y que constituyen un estímulo o un desafío a la hora de afrontarlos. Estos retos se deben formular a partir de los hechos detectados, para aprovechar aquellos que sean positivos y contrarrestar los negativos.

Por último, a partir de los hechos y retos identificados, se plantearon propuestas de *proyectos y actuaciones* para el desarrollo de la comarca de la Sierra de Segura.

El proceso participativo a nivel local se articuló mediante la constitución de Grupos de Trabajo. En concreto, se creó uno por cada uno de los 13 municipios que componen la comarca de la Sierra de Segura. Se invitó a formar parte de estos grupos a las administraciones públicas, instituciones, organismo y agentes comprometidos, interesados o involucrados por los proyectos y actuaciones que se planteen para el territorio, así como a personalidades singulares que se estimaron pertinentes.



Cada Grupo de Trabajo ha sido convocado por el alcalde/alcaldesa de cada municipio, quien ha sido el encargado de proponer las personas, instituciones y entidades que integran el Grupo de Trabajo. Junto a la convocatoria se ha enviado la documentación a analizar en cada sesión de trabajo, así como la información necesaria para la toma de decisiones y el adecuado desarrollo de la reunión.

La principal finalidad de estos Grupos de Trabajo es servir de plataforma para analizar las propuestas de los principales actores del territorio, así como debatir los principales hechos y retos a los que se enfrenta la Sierra de Segura, definir los objetivos a alcanzar y plantear posibles nuevos proyectos estratégicos.

Se han realizado dos reuniones por cada Grupo de Trabajo, con los siguientes contenidos. En la primera de ellas, se llevó a cabo la constitución del Grupo de Trabajo. En esta sesión se explicó a las personas integrantes, el objetivo del proyecto del Centro de Innovación Territorial de Jaén, las fases que se van a desarrollar y la metodología a utilizar. Asimismo, se presentó un diagnóstico municipal, por parte de la Oficina Técnica de la Fundación "Estrategias para el desarrollo económico y social de la provincia de Jaén", que se puso en común con las personas miembros de cada Grupo de Trabajo para analizarlo y contrastarlo. La Oficina Técnica de la Fundación Estrategias, en base al diagnóstico elaborado, planteó una primera batería de hechos, estructurados en varios bloques: demográficos, socioeconómicos, sector agrario y agroalimentario y diversificación productiva. Asimismo, identificó sus retos correspondientes.

A las personas que integran cada Grupo de Trabajo se les pidió que valoraran a través de encuestas, por un lado, la relevancia de los hechos planteados, indicando en cada uno de ellos si se consideraba “Nada relevante”, “Poco relevante”, “Relevante” o “Muy relevante” para el desarrollo territorial del municipio. Por otra parte, se les pedía que valoraran la prioridad de los retos propuestos, indicando en cada uno de ellos si se consideraba con prioridad “Nula”, “Baja”, “Media” o “Alta”. Asimismo, se les solicitaba que añadieran o modificaran los hechos y los retos que considerasen oportunos, al objeto de definir el diagnóstico del municipio (identificando fortalezas y debilidades a través de los hechos) y definir objetivos para el mismo (a través de los retos).

### CUESTIONARIO DE HECHOS IDENTIFICADOS PARA LA COMARCA DE LA SIERRA DE SEGURA

| HECHOS                                                                                                                         | RELEVANCIA ESTRATÉGICA |                |           |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|-----------|---------------|
|                                                                                                                                | Nada relevante         | Poco relevante | Relevante | Muy relevante |
| <b>1. DEMOGRÁFICOS</b>                                                                                                         |                        |                |           |               |
| 1.1. Pérdida de población (un 14,96% desde 2007)                                                                               |                        |                |           |               |
| 1.2. Baja densidad de población (11,68 Hab/km <sup>2</sup> ) –zona escasamente poblada, según el criterio de la Unión Europea- |                        |                |           |               |
| 1.3. Baja tasa de natalidad (6,63 nacimientos/1.000 hab)                                                                       |                        |                |           |               |
| 1.4. Población envejecida (23,10% de la población >65 años)                                                                    |                        |                |           |               |
| 1.5. Saldo migratorio negativo                                                                                                 |                        |                |           |               |
| <b>2. SOCIO ECONÓMICOS</b>                                                                                                     |                        |                |           |               |
| 2.1. Rentas bajas (inferiores a la media de la provincia)                                                                      |                        |                |           |               |
| 2.2. Un % alto de rentas netas inferiores a 6.010 € (superior a la media de la provincia)                                      |                        |                |           |               |
| 2.3. Descenso del número de afiliaciones a la Seguridad Social respecto a 2007                                                 |                        |                |           |               |
| 2.4. Dificultad para que las mujeres se incorporen al mercado laboral (el 61,09% de las personas paradas son mujeres)          |                        |                |           |               |
| 2.5. Dificultad para que los jóvenes se incorporen al mercado laboral                                                          |                        |                |           |               |
| 2.6. Escasa cualificación de la población                                                                                      |                        |                |           |               |
| <b>3. SECTOR AGRARIO Y AGROALIMENTARIO</b>                                                                                     |                        |                |           |               |
| 3.1. Edad elevada de las personas que se dedican al sector agrario                                                             |                        |                |           |               |
| 3.2. Falta de relevo generacional                                                                                              |                        |                |           |               |
| 3.3. Dependencia del sector agrario (el 42,36% de las afiliaciones en alta laboral a la SS en el Régimen Agrario)              |                        |                |           |               |
| 3.4. Poco aprovechamiento de los subproductos del olivar                                                                       |                        |                |           |               |
| 3.5. Poca digitalización del sector agrario                                                                                    |                        |                |           |               |
| 3.6. La comarca cuenta con la DO de la Sierra de Segura y con la IGP Aceite de Jaén                                            |                        |                |           |               |
| 3.7. La comarca cuenta con la IGP Cordero Segureño                                                                             |                        |                |           |               |
| 3.8. Existencia de la iniciativa Degusta Jaén                                                                                  |                        |                |           |               |
| 3.9. Escasa superficie de agricultura ecológica                                                                                |                        |                |           |               |
| <b>4. DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA</b>                                                                                           |                        |                |           |               |
| 4.1. Potencial de la Economía Circular                                                                                         |                        |                |           |               |
| 4.2. Potencial de las energías renovables                                                                                      |                        |                |           |               |
| 4.3. Recursos forestales en el municipio no aprovechados.                                                                      |                        |                |           |               |
| 4.4. Potencial turístico del municipio (patrimonio natural y cultural)                                                         |                        |                |           |               |
| 4.5. Potencial del municipio para el desarrollo de actividades en la naturaleza                                                |                        |                |           |               |



## CUESTIONARIO DE RETOS IDENTIFICADOS PARA LA COMARCA DE LA SIERRA DE SEGURA

| RETOS                                                                                              | PRIORIDAD |      |       |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------|------|
|                                                                                                    | Nula      | Baja | Media | Alta |
| <b>1. DEMOGRÁFICOS</b>                                                                             |           |      |       |      |
| 1.1. Ganar población                                                                               |           |      |       |      |
| 1.2. Aumentar la densidad de población                                                             |           |      |       |      |
| 1.3. Incrementar la tasa de natalidad                                                              |           |      |       |      |
| 1.4. Rejuvenecimiento de la población                                                              |           |      |       |      |
| 1.5. Saldo migratorio positivo (más altas que bajas por variación residencial)                     |           |      |       |      |
| <b>2. SOCIO ECONÓMICOS</b>                                                                         |           |      |       |      |
| 2.1. Elevar el nivel de rentas                                                                     |           |      |       |      |
| 2.2. Reducir el % de rentas netas inferiores a 6.010 €                                             |           |      |       |      |
| 2.3. Aumentar el número de afiliaciones a la Seguridad Social                                      |           |      |       |      |
| 2.4. Adecuada incorporación de la mujer al mercado laboral                                         |           |      |       |      |
| 2.5. Mejorar la incorporación de los jóvenes al mercado laboral                                    |           |      |       |      |
| 2.6. Incrementar la cualificación de la población                                                  |           |      |       |      |
| <b>3. SECTOR AGRARIO Y AGROALIMENTARIO</b>                                                         |           |      |       |      |
| 3.1. Reducir la media de edad de las personas que se dedican al sector agrario                     |           |      |       |      |
| 3.2. Aumentar el relevo generacional                                                               |           |      |       |      |
| 3.3. Reducir la dependencia económica del sector agrario                                           |           |      |       |      |
| 3.4. Aumentar el aprovechamiento de los subproductos del olivar                                    |           |      |       |      |
| 3.5. Digitalización del sector agrario                                                             |           |      |       |      |
| 3.6. Aprovechar que la comarca cuente con la DO de la Sierra de Segura y con la IGP Aceite de Jaén |           |      |       |      |
| 3.7. Aprovechar que la comarca cuente con la IGP Cordero Segureño                                  |           |      |       |      |
| 3.8. Aprovechar la existencia de la iniciativa Degusta Jaén                                        |           |      |       |      |
| 3.9. Incrementar la superficie de agricultura ecológica                                            |           |      |       |      |
| <b>4. DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA</b>                                                               |           |      |       |      |
| 4.1. Generar tejido productivo en torno a la Economía Circular                                     |           |      |       |      |
| 4.2. Generar tejido productivo en torno a las energías renovables                                  |           |      |       |      |
| 4.3. Desarrollar el potencial turístico del municipio                                              |           |      |       |      |
| 4.4. Aprovechar el auge del sector de la ayuda a domicilio para la generación de empleo            |           |      |       |      |
| 4.5. Diversificación agrícola                                                                      |           |      |       |      |
| 4.6. Poner en marcha mercados locales o comarcales de Km 0                                         |           |      |       |      |

Los retos mejor valorados son los objetivos que se pretenden alcanzar dentro de cada municipio, a partir de propuestas de proyectos y actuaciones concretas realizadas, posteriormente, por los integrantes de cada uno de estos grupos.

En la segunda reunión de los Grupos de Trabajo se dieron a conocer los retos mejor valorados por los integrantes de cada uno de ellos, que van a marcar los objetivos hacia los que debemos concentrar los esfuerzos para el devenir de la comarca de la Sierra de Segura. Esta información se les hizo llegar a todas las personas que forman cada Grupo de Trabajo para que, en base a esos objetivos, plantearan propuestas de proyectos y actuaciones para el futuro del territorio. Las propuestas recopiladas antes de la reunión fueron presentadas, para su análisis y discusión en esa sesión de trabajo y se les pidió, si lo estimaban oportuno,

que presentaran nuevas propuestas. Todas las propuestas planteadas fueron valoradas, a través de unos cuestionarios, en función de su prioridad para el desarrollo del territorio.

### PARTICIPACIÓN EN LAS SESIONES DE TRABAJO DE LA FASE LOCAL

| MUNICIPIO           | FECHA 1ª REUNIÓN | PARTICIPANTES | FECHA 2ª REUNIÓN | PARTICIPANTES |
|---------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| Arroyo del Ojanco   | 11 de septiembre | 10            | No se celebró    |               |
| Beas de Segura      | 22 de mayo       | 12            | 29 de julio      | 11            |
| Benatae             | 23 de mayo       | 10            | 1 de octubre     | 7             |
| Génave              | 27 de mayo       | 7             | 1 de agosto      | 6             |
| Hornos de Segura    | 20 de junio      | 8             | 1 de octubre     | 5             |
| Orcera              | 26 de julio      | 9             | 3 de octubre     | 8             |
| Puente de Génave    | 18 de junio      | 10            | 30 de julio      | 3             |
| La Puerta de Segura | 20 de mayo       | 9             | 7 de octubre     | 5             |
| Santiago-Pontones   | 23 de mayo       | 8             | 26 de septiembre | 5             |
| Segura de la Sierra | 23 de abril      | 11            | 30 de julio      | 6             |
| Siles               | 21 de mayo       | 6             | 1 de agosto      | 10            |
| Torres de Albánchez | 21 de mayo       | 9             | 30 de septiembre | 4             |
| Villarodrigo        | 26 de junio      | 10            | No se celebró    |               |

Posteriormente a esta reunión, se elaboró un informe con el trabajo llevado a cabo en cada uno de estos Grupos de Trabajo municipales, en el que se recoge el diagnóstico municipal, la valoración de hechos y retos identificados, así como las propuestas de proyectos/actuaciones realizadas en cada municipio, que han servido de base para los trabajos de la fase comarcal.





## 3.2. Fase comarcal

El objetivo planteado para esta segunda fase de trabajo a nivel comarcal era aterrizar proyectos e iniciativas tractoras para toda la Sierra de Segura, basado en la inteligencia colectiva y centrado en áreas de trabajo concretas partiendo del trabajo ya realizado en la fase anterior.



Para esta fase comarcal se han llevado a cabo cuatro acciones consecutivas en el tiempo:

### 1. Recopilación y análisis de propuestas recibidas

Además de la recopilación de soluciones propuestas en la fase local, tal y como se ha comentado anteriormente, se tuvo en cuenta el proceso participativo llevado a cabo durante 2024 por el Grupo de Desarrollo Rural Sierra de Segura (GDR) para el diseño de su Estrategia de Desarrollo Local Participativa (EDLP), que abarca los mismos 13 municipios que el área funcional del CIT de Jaén.

Con el fin de aprovechar todo el conocimiento plasmado en estos dos procesos participativos, desarrollados de forma paralela en el territorio, se recogió la información y las propuestas planteadas en ambos. Con todo ello, se elaboró una batería de, aproximadamente, 100 acciones, que se categorizaron por temáticas siguiendo la diferenciación de temas propuestos en la Guía de Implementación de los CIT (ver Anexo A.1).

## 2. Entrevistas en profundidad

Entre agosto y octubre de 2024, la agrupación de iniciativas fue abordada con diferentes agentes locales y de la provincia, así como con expertos en alguno de los campos de trabajo identificados. De esta forma, este proceso de conocimiento en profundidad permitió priorizar e identificar ideas concretas en las que poder ahondar y aterrizar proyectos.

Se han llevado a cabo un total de 17 entrevistas desarrolladas de forma presencial u online. El cuestionario utilizado para el proceso de entrevistas en profundidad se recoge en el Anexo A.2.

### ENTREVISTAS REALIZADAS PARA LA PRIORIZACIÓN DE TEMÁTICAS Y PROYECTOS TRACTORES

| TIPO DE ENTIDAD                  | ENTIDAD                                                                                       | AGENTE CONTACTADO        |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Organización                     | Grupo de Desarrollo Rural Sierra de Segura                                                    | Gerente                  |
| Empresa agroalimentaria          | La Despensa del Berral                                                                        | Responsable              |
| Organización                     | UPA                                                                                           | Técnico                  |
| Organización                     | ADS Los Campos. COAG                                                                          | Presidente               |
| Empresa turística                | Restauración La casa del cordero y Alojamiento Turístico                                      | Responsable              |
| Empresa turística y organización | Alojamiento turístico y Asoc. de empresarios turísticos de Segura de la Sierra                | Responsable y presidente |
| Empresa Pública                  | TRAGSA                                                                                        | Técnico ámbito forestal  |
| Entidad Financiera               | Fundación Caja Rural                                                                          | Gerente                  |
| Empresa tecnológica              | Empresa tecnológica                                                                           | Responsable              |
| Organización                     | Fundación Savia                                                                               | Colaborador              |
| Entidad Pública                  | IES Gandhi                                                                                    | Jefa de Estudios         |
| Empresa turística                | Aventura Hernán Pelea                                                                         | Responsable              |
| Entidad de derecho Público       | Denominación de origen DO Sierra de Segura                                                    | Gerente CDRO             |
| Organización                     | Asociación empresarios de Beas                                                                | Presidente               |
| Empresa ganadera                 | Ganadero, trashumante y turismo                                                               | Responsable              |
| Organización                     | Asociación Vida Regenerativa                                                                  | Colaborador              |
| Empresa y organización           | Asociación productores ecológicos OLEAI, empresa educativa Komorebi y plantación de pistachos | Responsable              |



De forma general, se trata con las personas entrevistadas propuestas e iniciativas que se identifican con:

- Iniciativas ya desarrolladas en el territorio, cuyos resultados hacen aconsejable darles continuidad.
- Iniciativas que se han empezado a trabajar, pero no cuentan con la financiación suficiente para alcanzar todos sus objetivos.
- Iniciativas procedentes de otros territorios que podrían replicarse.
- Nuevas ideas a desarrollar a partir de una idea local que ya funciona.
- Nuevas ideas sin ningún precedente.

Del proceso de entrevistas realizado se han extraído las temáticas principales en las que ahondar en los grupos comarcales o mesas de trabajo constituidas a posteriori. De este modo, de las entrevistas se puede extrapolar:

- La importancia del olivar a nivel comarcal que si bien es un cultivo afianzado y solvente en el territorio sigue habiendo opciones de desarrollo y dinamización en cuanto a agricultura ecológica y especialmente en cuanto al aprovechamiento de los subproductos del olivar, como puede ser el alperujo y los restos de poda.
- Se recogen ciertas diferencias especialmente entre las explotaciones de olivar ubicadas en la sierra y las explotaciones en la zona del valle en lo que a transformación en aceite se refiere. En concreto, en la zona de llanura todos los municipios cuentan con una o varias cooperativas transformadoras (almazaras), no siendo así en algunas localidades de la sierra donde los agricultores tienen que desplazar la aceituna hacia otros municipios para poder producir su aceite, como la zona de Miller. En este sentido, desde la zona serrana se solicitan proyectos más del tipo de puesta en valor de la agricultura ecológica y la posibilidad de una almazara itinerante.
- El sector forestal se manifiesta en todas las entrevistas realizadas como un potencial nicho de economía y empleo al estar poco desarrollado por el momento. A ello se une además la necesidad de trabajar el monte para evitar su abandono y pérdida con el correspondiente aumento del riesgo de incendios.
- La ganadería extensiva y la trashumancia, que pese a su larga trayectoria en la comarca, sigue representando hoy en día, especialmente en Santiago-Pontones, un

gran potencial como generadora de actividad económica, motor de cambio y garante del mantenimiento de equilibrios ecosistémicos en los Espacios Protegidos.

- Se percibe también el potencial del sector turístico, más afianzado y de calidad en la zona de Sierra y con aún posibilidad de desarrollo y dinamización. Se busca huir del turismo masivo y del turismo de “mochila”, buscando más la calidad y la singularidad.
- En general, se trata de una zona con predominancia de micropymes y con una importante masa de proyectos de emprendimiento. Existen varias asociaciones empresariales en localidades como Beas de Segura, Santiago-Pontones, Arroyo del Ojanco, etc., que organizan algunas actividades puntuales al año como las ferias de stock que es de las acciones que más éxito alcanzan. Se pone de manifiesto que no hay relación ni comunicación de forma general entre emprendedores de diferentes municipios por lo que se percibe una oportunidad de generar sinergias entre empresas de toda la Sierra de Segura.
- La visión social del territorio pasa por abordar temas que preocupan a las personas entrevistadas y, en general, a la población: el porcentaje elevado de personas mayores, la pérdida y poca implicación en el territorio de los jóvenes y la integración de inmigrantes.

Las temáticas generales y más en concreto ideas de proyectos e iniciativas son las que se han llevado a la siguiente fase del proceso, las mesas de trabajo temáticas a nivel comarcal.

### 3. Mesas de trabajo temáticas

En octubre de 2024 se llevaron a cabo 6 mesas de trabajo que abordaron las siguientes temáticas: regeneración social, emprendimiento y jóvenes, bioeconomía del olivar, bioeconomía forestal, turismo y ganadería y cultivos alternativos.

El desarrollo de las mesas estaba orientado a la participación de entre 5 y 12 personas expertas en cada una de las temáticas, en este proceso también participaron personal técnico de la Diputación relacionada con la temática a desarrollar y con experiencia por su trabajo en proyectos concretos en la Comarca de Segura, con el fin de facilitar el trabajo en equipo y el diseño conjunto de proyectos aterrizados, coherentes y sensatos para el territorio. Si bien se invitó a asistir a estas mesas a todas las personas que habían participado en la fase local, se hizo especial hincapié en la búsqueda e invitación



de perfiles destacados de cada tema a trabajar, realizando un intenso trabajo de selección de perfiles técnicos.

Las mesas se desarrollaron en diferentes ubicaciones para abarcar toda la comarca de la Sierra de Segura. Señalar además que antes de la celebración de cada mesa, gracias al proceso previo de entrevistas, se seleccionaron los proyectos concretos que se abordaría en las mismas, tal y como se detalla a continuación.

### **PARTICIPACIÓN Y PROYECTOS TRATADOS EN LAS MESAS DE TRABAJO TEMÁTICAS**

| <b>MESAS DE TRABAJO</b>                                | <b>FECHA Y LUGAR DE REALIZACIÓN</b>                                                              | <b>NÚMERO DE PARTICIPANTES</b> | <b>PROYECTOS A ABORDAR</b>                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Regeneración Social                                    | Martes 8 de octubre,<br>16:30h<br>Salón de actos del Ayuntamiento, Benatae                       | 6                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto integral social</li> <li>• Asistencia a domicilio - nuevos servicios complementarios.</li> <li>• Dinamización Social.</li> <li>• Nuevos modelos residenciales.</li> </ul> |
| Emprendimiento y jóvenes                               | Miércoles 9 de octubre,<br>10:30h<br>Centro de Innovación Territorial de Jaén, Beas de Segura    | 10                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto integral de acompañamiento al emprendimiento.</li> <li>• Asociacionismo y cooperativismo - alianzas y sinergias.</li> </ul>                                               |
| Bioeconomía del olivar y agropecuario                  | Miércoles 9 de octubre,<br>17:00h<br>Sala coworking del centro cívico, Génave                    | 8                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprovechamiento del alperujo y los restos de poda</li> <li>• Sinergias con la ganadería</li> <li>• Aprovechamiento de la lana</li> </ul>                                           |
| Bioeconomía forestal                                   | Jueves 10 de octubre<br>10:30h<br>Biblioteca municipal, Siles                                    | 12                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprovechamientos forestales: residuos y madera</li> <li>• Aprovechamiento energético: biomasa</li> </ul>                                                                           |
| Patrimonio material e inmaterial - Turismo y ganadería | Jueves 10 de octubre,<br>17:00h<br>Lugar de encuentro, Santiago de la Espada, Santiago- Pontones | 6                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Turismo y ganadería</li> </ul>                                                                                                                                                     |
| Cultivos alternativos                                  | Jueves 17 de octubre,<br>16:30h Casa de la cultura, Orcera                                       | 6                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cultivo de trufa ecológica</li> <li>• Horticultura</li> <li>• Cultivo de almendro, pistacho, nogal...</li> </ul>                                                                   |

Los asistentes de las mesas conocían de antemano los proyectos a abordar por lo que la dinámica de las mismas se estructuró de la siguiente manera:

- Presentación inicial de los asistentes.

- Presentación del Centro de Innovación Territorial de Jaén, objetivos y proceso participativo.
- Explicación del objetivo de las mesas de trabajo y del proyecto o proyectos que se abordarán en cada mesa y que son resultado del proceso realizado hasta el momento.
- Dinámica de selección y aterrizaje de proyectos. En cada mesa de trabajo se seleccionaron, de los proyectos propuestos, aquellos que podían ser más tractores para el territorio o de los que se contaba con más experiencia en cada grupo. Se priorizaron los proyectos seleccionados, fruto del consenso del Grupo de Trabajo.

Para estos proyectos se completaron aspectos particulares para el desarrollo de cada iniciativa. Lo que permitió completar, para cada una de las propuestas seleccionadas:

- Acciones concretas sobre cómo implementar cada proyecto, aterrizadas y coherentes de abordar.
- Recursos que ya existen en el territorio para poder desarrollar cada iniciativa.
- Recursos extra necesarios para la consecución de los proyectos.
- Propuesta de entidades y agentes que podrían participar sobre la base de la colaboración para el desarrollo del proyecto.

Los proyectos y actuaciones finalmente consensuados en las mesas temáticas comarcales van a definir el Plan de actuación de la Estrategia Territorial para la comarca de la Sierra de Segura, junto con los planteados en la siguiente fase, a través de la dinámica de participación juvenil y junto con las aportaciones del Consejo Consultivo.





### 3.3. Dinámicas de participación juvenil

Dada la importancia que supone la permanencia de la población joven en el territorio para garantizar el futuro del mismo, y dado que su participación no fue relevante en las dos fases anteriores, se estimó la necesidad de contemplar y recoger la información procedente de este grupo poblacional. Para ello se llevaron a cabo dinámicas de participación juvenil, que han permitido conocer las inquietudes, aspiraciones y necesidades de las siguientes generaciones.



La metodología empleada se ha basado en el método triangular, que consiste en la combinación de revisión de estudios previos, análisis de datos secundarios y recopilación de datos primarios mediante dinámicas participativas. También se da importancia a este enfoque para validar los resultados mediante diversas fuentes y equipos de trabajo.

Esta fase se inició con una revisión bibliográfica para contextualizar la situación de la juventud rural desde niveles locales hasta europeos. A partir de los hallazgos, se definieron los temas centrales de las dinámicas y se procedió a su redacción y ejecución.

Las fases del estudio triangular, tal y como hemos comentado, se centran en:

1. Obtención de datos secundarios:

Se revisaron estadísticas oficiales (INE, SIMA, EPA), estudios previos e informes institucionales para contextualizar la situación y contrastar hallazgos.

2. Recolección de datos primarios cuantitativos:

Se diseñaron y aplicaron dos encuestas: una para alumnado y otra para profesorado (ver Anexo A.3). Las encuestas fueron aplicadas en centros de educación secundaria,

bachillerato y formación profesional, abarcando estudiantes de diferentes niveles socioeconómicos y orígenes. Para realizar el análisis descriptivo y analítico de los resultados se ha utilizado el software estadístico (JAMOV).

### 3. Recolección de datos primarios cualitativos:

Se realizaron talleres participativos en los centros educativos utilizando grupos focales para fomentar la interacción y recoger ideas colectivas. En concreto se han realizado dos tipos de actuaciones sobre el colectivo objeto de estudio, por un lado, dinámicas de participación en clase y, por otro lado, encuestas al alumnado y al profesorado.

#### PROCESO PARTICIPATIVO EN LOS CENTROS EDUCATIVOS DE LA COMARCA DE LA SIERRA DE SEGURA

| MUNICIPIO           | CENTRO EDUCATIVO                          | FECHA    | TALLERES IMPARTIDOS A LOS DISTINTOS CURSOS                                                                                                                                    | ALUMNADO MATRICULADOS |
|---------------------|-------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Puente de Génave    | IES Valle del Guadalimar                  | 19/11/24 | 4º ESO                                                                                                                                                                        | 12                    |
| La puerta de Segura | IES Puerta de la Sierra                   | 19/11/24 | 4º ESO                                                                                                                                                                        | 23                    |
| Santiago-Pontones   | IES Villa De Santiago – Santiago-Pontones | 08/01/25 | 4º ESO y Bachillerato<br>1º Ciclo superior ganadería 2º Ciclo superior forestal<br>Ciclo medio aprovechamiento                                                                | 120                   |
| Segura de la Sierra | IES El Yelmo                              | 29/11/24 | 4º ESO<br>1º Bachillerato                                                                                                                                                     | 61                    |
| Siles               | ES Doctor Francisco Marín                 | 19/11/24 | 2º Bachillerato<br>Grado medio Enfermería<br>Grado medio Cocina<br>Grado medio electricidad<br>Grado medio del medio natural y tiempo libre y Formación básica administrativa | 132                   |
| Torres de Albánchez | Colegio Rural El Collao                   | 29/11/24 | 4º, 5º y 6º Primaria                                                                                                                                                          | 9                     |
| Orcera              | IES Gandhi                                | 19/11/24 | 4º ESO                                                                                                                                                                        | 24                    |
| Beas de Segura      | IES Sierra de Segura                      | 18/11/24 | 4º ESO<br>Bachillerato-<br>Ciclo Formativo Telecomunicaciones                                                                                                                 | 114                   |
| Arroyo del Ojanco   | IES Fuentebuena                           | 29/11/24 | 4º ESO                                                                                                                                                                        | 12                    |
| <b>TOTAL</b>        |                                           |          |                                                                                                                                                                               | <b>507</b>            |



La población con la que se ha trabajado se conforma por jóvenes desde 15 años hasta 22 de diferentes centros educativos. Se ha realizado una dinámica de participación en Torres de Albánchez con alumnado de primaria, para recoger información de un municipio donde el único centro educativo es un colegio público rural CPR, a este colectivo no se les ofreció la posibilidad de realizar encuestas.

Se han realizado talleres con alumnado de 4º ESO, de Bachillerato y de diferentes ciclos formativos existentes en la comarca.

La dinámica llevada a cabo en cada uno de los talleres ha sido la siguiente:

- Bienvenida y presentación.
- Formación de grupos de 4-5 personas con un portavoz.
- Exposición de ideas grupales y recopilación de comentarios.
- Resumen final y agradecimiento.

Posteriormente, se realizó el reporte de resultados y conclusiones. Los hallazgos se presentan organizados por las fases de estudio. Las respuestas de encuestas y talleres se analizan de manera integrada para identificar patrones, relaciones y divergencias.

Finalmente, a partir de los resultados, se plantean estrategias para fomentar la permanencia de los jóvenes en la comarca. Estas incluyen propuestas generadas durante los talleres y otras ya implementadas en territorios rurales similares.

Los instrumentos de participación puestos en marcha a lo largo del proceso participativo -Grupos de Trabajo municipales, Mesas Temáticas comarcales, entrevistas, dinámica de participación juvenil- han pretendido poner el énfasis en la gestión relacional, es decir, aquella que nos ha de llevar a incrementar la intensidad, calidad y diversidad de las interacciones entre los actores económicos, sociales e institucionales y distintos sectores ciudadanos. Asimismo, estos grupos deben permitir el establecimiento de contactos necesarios, entre los responsables y agentes afectados por los proyectos estratégicos, para que surjan acuerdos que favorezcan la posterior puesta en marcha de los mismos. Estas plataformas también ayudan a reforzar la credibilidad y confianza en la Estrategia comarcal y dar transparencia al proceso.

El trabajo desarrollado en las distintas fases participativas anteriormente desarrolladas, ha permitido elaborar una propuesta de Plan de actuación de esta Estrategia. Esta propuesta finalmente, debe ser analizada y aprobada por el Grupo de Trabajo del Consejo Consultivo creado para el CIT de Jaén.





### 3.4. Grupo de Trabajo del Consejo Consultivo

El Grupo de Trabajo del Consejo de Consultivo del CIT de Jaén, constituido el 3 de junio de 2024, se trata de un grupo consultor que aporta una visión del territorio desde distintas perspectivas. Está formado por técnicos, empresas, asociaciones, expertos y/o agentes líderes de proyectos que se suman de una forma más activa al diseño, seguimiento y evaluación del CIT.



Imagen de la reunión de constitución del Consejo Consultivo.

Este órgano está presidido por el Diputado de Agricultura y Ganadería y en él, además de la Diputación Provincial de Jaén, están integradas otras 18 entidades, como son: Ayuntamiento de Beas de Segura, COAG Jaén, UPA Jaén, SAT Pastos de Pontones, SAT Sierra de Segura, Agencia de gestión Agraria y Pesquera de Andalucía Jaén, Grupo de Desarrollo Rural Sierra de Segura, Asociación de empresarios de Santiago-Pontones, Asociación de empresarios de Beas de Segura, Confederación de Empresarios de Jaén, Fundación Caja Rural, Fundación Unicaja Banco, Fundación Fulgencio Meseguer, Fundación Innovasur, Fundación Savia, SECOT Jaén, Universidad de Jaén y UNED Jaén.

#### COMPOSICIÓN DEL CONSEJO CONSULTIVO



El rol de este grupo se resume en los siguientes aspectos:

- Reforzar el fomento de una cultura colaborativa y de territorio
- Generar diálogo e intercambio para trabajar por el propósito del CIT
- Ser conector con otros agentes para hacer crecer el CIT
- Aportar una visión del territorio desde distintas perspectivas
- Participar en el seguimiento y evaluación del CIT

El trabajo desarrollado con este órgano de participación de los agentes económicos y sociales de la Comarca y de la Provincia como instrumento consultivo del CIT de Jaén, consistió en enviarle todas las propuestas resultantes en las anteriores fases de participación (local, comarcal y juvenil), con el fin de que las analizaran y plantearan aquellos otros proyectos y actuaciones que consideraran relevantes para el futuro del territorio. En una reunión mantenida el 4 de febrero, se analizó el conjunto de propuestas que recoge el Plan de actuación de la Estrategia y las aportaciones realizadas por algunos miembros del Consejo Consultivo, se dio el visto bueno a todas ellas, estableciéndose definitivamente el Plan de Actuación de la Estrategia de Desarrollo Territorial para la Comarca de la Sierra de Segura.



Una vez definida la Estrategia de Desarrollo para la comarca de la Sierra de Segura, el Consejo Consultivo seguirá trabajando durante la fase de ejecución de la misma, participando en la evaluación y el seguimiento de la misma, así como en la evaluación de las inversiones y los proyectos que se desarrollen en el seno del Centro de innovación Territorial de Jaén, en esa búsqueda constante de soluciones y oportunidades para todos los habitantes de la Sierra de Segura, bajo la cultura de la colaboración.